

## Vorwort

Das vorliegende Buch richtet sich an alle, die mit krisenbehafteten oder insolventen Unternehmen in Berührung kommen. Es ist ein Buch von Praktikern für Praktiker. Aus unserer Sicht deckt es die wichtigsten Themen ab, die typischerweise im Rahmen der Unternehmensplanung von krisenbehafteten oder insolventen Unternehmen behandelt werden.

Das Buch verfolgt einen interdisziplinären Ansatz. Während die betriebswirtschaftlichen Bücher zum Thema Unternehmensplanung einzige die Fragen der Unternehmenssteuerung aufarbeiten, enthält dieses Skript wesentliche Querverweise zur Rechtsprechung. Der Praktiker muss nämlich gerade in der Krise dafür gewappnet sein, die Planung einer gerichtlichen Kontrolle zu unterziehen. Insoweit richtet sich das Skript nicht nur an die Organe und Gesellschafter, sondern vor allem auch an die Berater, wie z. B. Unternehmensberater, Rechtsanwälte und Wirtschaftsprüfer. Zudem soll es den Richtern eine Entscheidungs- und Interpretationshilfe für die zugrunde gelegten Unternehmensplanungen geben.

Entscheidungen zur Unternehmensplanung sind im Kontext der Sanierung oder Insolvenz spärlich. Insoweit wurde an der einen oder anderen Stelle auf andere Rechtsgebiete und Entscheidungen innerhalb dieser Bereiche zurückgegriffen.

Das Buch ist natürlich nicht ohne die Mithilfe zahlreicher Personen entstanden. Unser Dank gilt insbesondere Frau Magdalena Zander und Herrn Markus Sauerwald vom RWS Verlag für deren kompetente Unterstützung beim Abfassen dieses Skripts. Zu Dank sind wir in besonderem Maße aber unseren Familien verpflichtet, die dieses Buch durch ihre Geduld erst ermöglicht haben.

Den Lesern wünschen wir viel Freude. Für Kritik und Anregungen sind wir bereits jetzt sehr dankbar ([info@kanzlei-nickert.de](mailto:info@kanzlei-nickert.de)).

Offenburg, im Oktober 2015

*Matthias Kühne  
Cornelius Nickert*